(CONTOH PROPOSAL)

KOP BUM Desa

Nomor :

Lamp : -

Perihal **: Permohonan Pendanaan Usaha** Kepada Yth.

Kepala Desa ............................

Di –

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat limpahan rahmat serta karunia-Nya sehingga proposal ini bisa terselesaikan dengan baik, proposal yang kami susun ini merupakan program pengembangan usaha BUMDES sebagai salah satu sarana dan upaya dalam rangka meningkatkan Sumber Daya Manusia (SDM) dan peningkatan usaha serta pendapatan BUMDes.

Dengan telah tersusunnya proposal Unit Usaha .......................... ini yang merupakan salah satu Unit Usaha BUM Desa, besar harapan kami kiranya Bapak dapat membantu dan memberikan kepercayaan kepada kami berupa bantuan dana / penyertaan modal yang kami perlukan sebesar Rp.......................... **( ..................................................... ),** proposal dan RAB terlampir.

Demikian proposal ini kami susun dan ajukan untuk dapat diperhatikan, atas bantuan dan kerjasama kami sampaikan banyak terima kasih.

................, ................... 20...

**Direktur BUMDes “......................”**

**( ..........................)**

**BAB I**

**PROFIL BUM DESA**

1. **DATA BUMDES**

|  |  |
| --- | --- |
| NAMA BUMDES |  |
| LOKASI BUMDES |  |
| NOMER LEGALITAS HUKUM BUMDES |  |
| NOMOR PERDES PENDIRIAN BUMDES |  |
| SK ORGANISASI |  |
| NOMER LEGALITAS UNIT USAHA BUMDES |  |
| JUMLAH PEGAWAI |  |
| JUMLAH BIDANG USAHA |  |
| JUMLAH UNIT USAHA |  |
| NILAI ASET BUMDES |  |
| NOMER NPWP |  |

1. **VISI MISI BUMDES**

VISI

...................................

MISI

………………………..

1. **STRUKTUR ORGANISASI BUMDES**
2. **KEPEMILIKAN MODAL BUMDES**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| NO | PENYERTAAN MODAL | NOMINAL | KET |
| 1 | Desa… |  |  |
| 2 | Masyarakat…. |  |  |
| 3 | PT/CV…. |  |  |
| ... |  |  |  |

1. **DAFTAR SDM BUM Desa**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NO | JABATAN | NAMA | USIA | JENIS KELAMIN | PENDIDIKAN TERAKHIR |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |

1. **BIDANG USAHA DAN UNIT USAHA BUMDES**
2. BIDANG USAHA BUMDES

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| NO | JENIS BIDANG USAHA | NOMER KBLI |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

1. UNIT USAHA BUMDES

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NO | UNIT USAHA | KEPEMILIKAN UNIT USAHA | NOMER KBLI | BENTUK UNIT BUMDES | NOMER LEGALITAS UNIT USAHA | KEPALA UNIT USAHA | JUMLAH PEGAWAI UNIT USAHA | NO NPWP |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BAB II**

**EVALUASI KINERJA TAHUN SEBELUMNYA**

1. **KONDISI INTERNAL BUMDES**
2. KONDISI SDM BUMDES

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NO | NAMA PEGAWAI | JABATAN | PENDIDIKAN TERAKHIR | PENGALAMAN KERJA | PRESTASI KERJA | LAMA KERJA DI BUMDES | SISA KONTRAK | NOMINAL GAJI | SERTIFIKAT KEPELATIHAN |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

1. PERKEMBANGAN BIDANG USAHA BUMDES DAN UNIT USAHA BUMDES
   1. BIDANG USAHA BUMDES

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NO | NAMA BIDANG USAHA BUMDES | MODAL AWAL | PENDAPATAN BERSIH TAHUN KE... | PENDAPATAN KOTOR TAHUN KE ... | PEMASUKAN KE PADes | NILAI ASET SAAT INI |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

* 1. UNIT USAHA BUMDES (PT/CV/Koperasi)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NO | NAMA UNIT USAHA BUMDES | MODAL AWAL | PENDAPATAN BERSIH TAHUN KE... | PENDAPATAN KOTOR TAHUN KE ... | PEMASUKAN KE PADes | NILAI ASET SAAT INI | JUMLAH PEGAWAI SAAT INI | PEMBAGIAN DIVIDEN |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

1. PROGRES KERJASAMA BUMDES

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NO | JENIS KEMITRAAN | MITRA KERJASAMA | PENDAPATAN DARI KEMITRAAN | JANGKA WAKTU KEMITRAAN | SISA WAKTU KEMITRAAN |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

1. KONDISI KEUANGAN

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Laporan Keuangan 202….. | | | |
| dalam satuan mata uang Rupiah | | | |
| ASET (Harta) | | LIABILITAS (Hutang) | |
| Kas  Dana di Bank  Piutang  Surat Berharga  Persediaan Barang Dagangan  Persediaan Bahan Baku  Peralatan Kantor  Biaya Dibayar Dimuka  Mesin Produksi  Gedung  Tanah  Aset Lain Berwujud  Aset Lain tak berwujud | Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp | Utang Usaha  Simpanan Masyarakat  Hutang Lancar Pihak Ketiga  Hutang Bank  Obligasi  Utang Jangka Panjang | Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp |
| Total Kewajiban | Rp |
| EKUITAS (Modal) | |
| Penyertaan Desa  Penyertaan Masyarakat  Hibah  Bantuan  Cadangan  Laba ditahan Tahun lalu  Laba tahun berjalan | Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp |
| Total Ekuitas | Rp |
| Total ASET | Rp | Tot.LIABILITAS+Tot EKUITAS | Rp |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Contoh Laporan Laba-Rugi 202….. | | |
| **Pendapatan Penjualan** |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Laporan Keuangan 2020 (bisa diganti) | | | |
| dalam satuan mata uang Rupiah | | | |
| ASET (Harta) | | LIABILITAS (Hutang) | |
| Kas  Dana di Bank  Piutang  Surat Berharga  Persediaan Barang Dagangan  Persediaan Bahan Baku  Peralatan Kantor  Biaya Dibayar Dimuka  Mesin Produksi  Gedung  Tanah  Aset Lain Berwujud  Aset Lain tak berwujud | Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp | Hutang Usaha  Simpanan Masyarakat  Hutang Lancar Pihak Ketiga  Hutang Bank  Obligasi  Hutang Jangka Panjang | Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp |
| Total Kewajiban | Rp |
| EKUITAS (Modal) | |
| Penyertaan Desa  Penyertaan Masyarakat  Hibah  Bantuan  Cadangan  Laba ditahan Tahun lalu  Laba tahun berjalan | Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp  Rp |
| Total Ekuitas | Rp |
| Total ASET | Rp | Tot.LIABILITAS+Tot EKUITAS | Rp |

1. **KONDISI EKSTERNAL**
2. TANTANGAN USAHA

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| NO | TANTANGTAN USAHA | KONDISI YANG DIHARAPKAN | STRATEGI |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

1. POTENSI USAHA

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| NO | POTENSI USAHA | KONDISI YANG DIHARAPKAN | STRATEGI |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

1. PELUANG USAHA

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| NO | TANTANGTAN USAHA | KONDISI YANG DIHARAPKAN | STRATEGI |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

1. PROSPEK USAHA

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| NO | PROSPEK USAHA | KONDISI YANG DIHARAPKAN | STRATEGI |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**BAB III**

**RENCANA KERJA**

1. **SASARAN BUM Desa**

Sasaran Kinerja BUMDes.................. Tahun 202…… sesuai dengan hasil Musyawarah Desa Tanggal …..... Bulan …..... Tahun .............:

Total Aset :

Total Ekuitas :

Total Utang :

Laba Bersih Tahun berjalan :

Penyertaan Modal :

Kontribusi Terhadap PADes :

1. **STRATEGI DAN KEBIJAKAN**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Tujuan | Strategi | Kebijakan |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

1. **RENCANA KERJA**
2. MATRIKS RENCANA KERJA

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NO | PROGRAM/KEGIATAN | TAHUN | ALOKASI ANGGARAN (Rp) | SUMBER PENDANAAN | Outpot | INDIKATOR KEBERHASILAN | JADWAL PELAKSANAAN |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

1. PROYEKSI TINGKAT KESEHATAN PERUSAHAAN

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| NO | URAIAN | RKAP TAHUN 2019 | RKAP TAHUN 2020 |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | **ASPEK KEUANGAN** |  |  |
| 3 | 1. **RASIO LIKUIDITAS** |  |  |
| 4 | 1. *CURRENT RATIO*=AKTIVA LANCAR/HUTANG LANCAR |  |  |
| 5 | 1. *QUICK RATIO*=(AKTIVA LANCAR-PERSEDIAAN)/HUTANG LANCAR |  |  |
| 6 | 1. *CASH RATIO=(KAS+INVESTASI SURAT BERHARGA)/HUTANG LANCAR* |  |  |
| 7 | 1. **RASIO SOLVABILITAS** |  |  |
| 8 | 1. *DEBT TO ASSET RATIO*=(TOTAL HUTANG/TOTAL AKTIVA)X100 |  |  |
| 9 | 1. *DEBT TO EQUITY RATIO*=(TOTAL HUTANG/MODAL)X100 |  |  |
| 10 | 1. **RASIO AKTIVITAS** |  |  |
| 11 | 1. PERPUTARAN ASET= PENJUALAN/TOTAL ASET |  |  |
| 12 | 1. PERPUTARAN PERSEDIAAN=HPP/RATA-RATA PERSEDIAAN |  |  |
| 13 | 1. PERPUTARAN PIUTANG=PENJUALAN KREDIT/RATA-RATA PIUTANG |  |  |
| 14 | 1. **RASIO KEUNTUNGAN** |  |  |
| 15 | 1. *GROSS PROFIT MARGIN*=(LABA KOTOR/TOTAL PENDAPATAN)X100 |  |  |
| 16 | 1. *NET PROFIT MARGIN*=(LABA BERSIH /TOTAL PENDAPATAN)X100 |  |  |
| 17 | 1. *OPERATING PROFIT MARGIN*=(LABA OPERASIONAL/TOTAL PENDAPATAN)X100 |  |  |
| 18 | 1. ROA=(EAT/TOTAL ASSET)X100 |  |  |
| 19 | 1. ROE=(EAT/TOTAL EQUITY)X100 |  |  |
| 18 | **ASPEK OPERASIONAL** |  |  |
| 19 | 1. PERTUMBUHAN PENDAPATAN=(PENDAPATAN TAHUN INI/PENDAPATAN TAHUN LALU)X100 |  |  |
| 20 | 1. PERSENTASE PRODUKSI=(JUMLAH PRODUKSI TAHUN INI/JUMLAH PRODUKSIU TAHUN LALU)X100 |  |  |
| 21 | 1. PERSENTASE PENGELUARAN=(JUMLAH PENGELUARAN TAHUN INI/ JUMLAH PENGELUARAN TAHUN LALU)X100 |  |  |
| **22** | **ASPEK ADMINISTRASI** |  |  |
| 21 | LAPORAN PERHITUNGAN TAHUNAN |  |  |
| 22 | RANCANGAN RKAP |  |  |
| 23 | LAPORAN PERIODIK |  |  |
| 24 | TINGKAT KESEHATAN PERUSAHAAN |  |  |

**BAB IV**

**RENCANA KERJA SAMA**

1. RENCANA KERJA SAMA USAHA
   * + 1. PIHAK-PIHAK

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| PIHAK | BUMDES | PIHAK | BENTUK KERJA SAMA |
| Kewajiban | 1.  2.  3. | 1.  2.  3. |  |
| Pihak | 1.  2.  3. | 1.  2.  3. |  |

* + - 1. SUMBER DAYA YANG DIKERJASAMAKAN

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NO | SUMBER DAYA | SATUAN | LOKASI | KEPEMILIKAN/KEDUDUKAN HUKUM/ | PERUNTUKAN KERJA SAMA |
| 1 | TANAH KAS DESA |  |  |  |  |
| 2 | MESIN |  |  |  |  |
| 3 | BANGUNAN |  |  |  |  |
| 4 | DST... |  |  |  |  |

* + - 1. BESARAN INVESTASI

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| NO | KEBUTUHAN BIAYA | PERUNTUKAN | PIHAK YANG MENANGGUNG BIAYA |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |
| TOTAL | |  |  |

1. RENCANA KERJASAMA NON USAHA
   * + 1. PIHAK-PIHAK

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| PIHAK | BUMDES | PIHAK | BENTUK KERJA SAMA |
| Kewajiban | 1.  2.  3. | 1.  2.  3. |  |
| Pihak | 1.  2.  3. | 1.  2.  3. |  |

* + - 1. SUMBER DAYA YANG DIKERJASAMAKAN

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NO | SUMBER DAYA | SATUAN | LOKASI | KEPEMILIKAN/KEDUDUKAN HUKUM/ | PERUNTUKAN KERJA SAMA |
| 1 | TANAH KAS DESA |  |  |  |  |
| 2 | MESIN |  |  |  |  |
| 3 | BANGUNAN |  |  |  |  |
| 4 | DST... |  |  |  |  |

* + - 1. KEBUTUHAN BIAYA

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| NO | KEBUTUHAN BIAYA | PERUNTUKAN | PIHAK YANG MENANGGUNG BIAYA |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |
| TOTAL | |  |  |

**BAB V RENCANA KEGIATAN DAN KEBUTUHAN RENCANA KEGIATAN DAN KEBUTUHAN**

Rencana kegiatan dan kebutuhan disusun sebelum penambahan modal kepada BUM Desa. Rencana kegiatan dan kebutuhan serta analisis keuangan disampaokan untuk menjadi bahan pengambilan keputusan atau persetujuan oleh musyawarah desa terhadap kelayakan penambahan modal BUM Desa. Rencana kegiatan dan kebutuhan sekurang-kurangnya berisi hal-hal berikut:

1. Usaha/Barang/Jasa yang akan dikembangkan

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Nama Produk | Volume | Harga | Ket |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

2. Kebutuhan dari usaha/barang/jasa

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Nama Produk | Bahan Baku | Penyedia bahan baku | Harga Bahan Baku | Biaya lain-lain | Ket |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

3. Rencana Lokasi

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| INTERNAL/EKSTERNAL | KEKUATAN | KELEMAHAN |
| PELUANG |  |  |
| ANCAMAN |  |  |

4. Kebutuhan Tenaga Kerja

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Usaha | Uraian Pekerja | Jumlah Saat ini | Biaya | Jumlah Kebutuhan Tenaga kerja | Biaya |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

5. Analisa Persaingan Usaha

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| INTERNAL/EKSTERNAL | KEKUATAN | KELEMAHAN |
| PELUANG |  |  |
| ANCAMAN |  |  |

6. Strategi Pemasaran

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Tempat | Harga | Produk | Promosi | Kompetitor | Kelebihan | Kekurangan | Jaringan |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

7. Perkiraan Modal Usaha

8. Perkiraan Perhitungan Keuntungan Usaha

9. Alokasi Laba Usaha

10. Perkiraan ROI

11. Kesimpulan Usaha